|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Реестр рисков** | | |  |  |  |  |  | **Реестр рисков** |  |  |  |  |
| Проект | Веб-портал "Букинист" |  |  |  |  |  |  | Проект | Веб-портал "Букинист" |  |  |  |
| PM | Юдина Анна | |  |  |  |  |  | PM | Юдина Анна |  |  |  |
| **ID** | **Статус риска** | **Влияние риска** | **Вероятность риска** | **Уровень риска** | **Описание риска** | **Влияние на проект** | **Область риска** | **План А (contingency план)** | **Триггеры** | **Тип стратегии обработки риска** | **Хозяин риска** | **План Б (management plan)** |
| rs-1 | Открыт | Среднее | Средняя | Желтый | *Разработчик Степанова Мария может не достаточно хорошо документировать код* | *Члены команды, работающие в поседствие с этим кодом могут потратить много времени и сил на разбор проекта* | *Команда* | Провести инструктаж до запуска проекта для Марии Степановой | *Поступает жалоба от разработчиков на плохую документированность кода* | Смягчение | *Юдина Анна* | Помогаем Марии в разработке, следим за документированностью кода |
| rs-2 | Открыт | Высокое | Низкая | Красный | *Отсутствие комфортного офиса для совместной работы команды и решения задач методом мозгового штурма* | *Обсуждение некоторых задач, требующих коллективного участия, станет возможным только через несколько дней* | *Инфраструктура* | Проводить собрания на квартире одного из сотрудников либо в тихих кофейнях | **Увеличивается время выполнения заказа и недовольство заказчика** | Предотвращение | **Степанова Мария** | **Обсуждение проектов через Интернет** |
| rs-3 | Открыт | Высокое | Низкая | Красный | *Возможная поломка техники или выход из строя ПО* | **Остановка выполения всех задач и задержки в выполнении проекта** | Поломка оборудования | **Обучение ремонту и обслуживанию всего оборудования, своевременное обслуживание оборудования** | **Остановка выполнения проекта** | Предотвращение | **Степанова Мария** | **Хранение запасного оборудования** |
| rs-4 | Открыт | Высокое | Средняя | Красный | *Болезнь или уход сотрудника* | **Перегруженность остальных членов команды, увеличение сроков сдачи** | Текучка кадров | **Заключение договоров с сотрудниками о невозможности ухода до окончания проекта, возможность работать дистанционно** | **Задержка сроков сдачи** | Смягчение | Юдина Анна | **Принятие нового сотрудника** |
| rs-5 | Открыт | Среднее | Низкая | Зеленый | *Разногласие членов команды* | Невозможность принятия конкретного решения | Команда | **Принятие решения управляющим проекта** | **Негативный настрой команды** | Смягчение | Юдина Анна | Принятие решения с помощью рандомайзера |
| rs-6 | Открыт | Среднее | Низкая | Зеленый | *Отказ заказчика от проекта* | Закрытие проекта, убытки команды | Общая | **Заключение договора с заказчиком с указанием неустойки за отказ от проекта** | **Потеря дохода** | Предотвращение | Юдина Анна | Предварительный отбор заказчика в будущем |
| rs-7 | Открыт | Высокое | Низкая | Желтый | *Недовольство заказчика проектом* | Необходимость большого количества правок проекта | Общая | Предварительное обсуждение всех деталей и мелочей проекта | Потеря времени на изменения проекта | Предотвращение | Юдина Анна | **Согласование проекта с заказчиком на каждом этапе** |
| rs-8 | Открыт | Высокое | Средняя | Красный | *Нехватка бюджета* | Остановка проекта | Бюджет | **Предварительный расчет необходимого бюджета** | **Невозможность оплаты работы команды и покупки необходимых средств** | Смягчение | Юдина Анна | Поиск спонсоров |
| rs-9 | Открыт | Среднее | Низкая | Зеленый | *Атака сайта злоумышленниками/конкурентами* | Необходимость восстановки проекта, увеличение работы команды | Безопасность | **Защита сайта** | **Взлом сайта, утечка данных** | Принятие | Степанова Мария |  |